

# نظرة أخرى للرؤية البحثية: البحوث الإجرائية

نادر وهبة



د. تقىدة جرباوي مديرية الجلسات ونادر وهبة يقدم مداخلة.

لقد كان للباحثين في وحدة الأبحاث الإجرائية تجارب مختلفة في أبحاث إجرائية متعددة مع معلمين ما قبل الخدمة وأثناء الخدمة. وقد تبني المركز إستراتيجية الانطلاق من موضوع تربوي عام (التعلم والتعليم التكاملي، العلوم والتكنولوجيا والمجتمع، التفكير الناقد، أنماط التعلم، الدراما، التقييم الأصيل) للطرح كإطار يجمع عمل المشركين في البحث الإجرائي التشاركي، حيث يتم طرح مشروع ضمن هذا الإطار، ويتم التخطيط الجماعي له، وتبادل الآراء والأفكار والأيات، والتطبيق العملي داخل الصنف، والتأمل في الممارسات. وكانت تظهر أثناء التطبيق مشاكل في البيداغوجيا ومشاكل في تعليم التخصص، وكانت ت تعرض وتحلل من خلال البحث الإجرائي التشاركي. وقد جاء عمل فريق البحث الإجرائي في المركز مع المعلمين ليتمكن المعلم الفلسطيني، وليرفع نوعية التعليم، وليفتح آفاقاً جديدة لتبادل الخبرات المبنية على الحوار، والنقد البناء، والتأمل الجماعي.

## ماهية البحث الإجرائي

1- على الرغم من وجود توجهات وتعريفات مختلفة للبحث الإجرائي عالمياً، فإن المركز -خلال الأعوام الأربع السابقة، ومن خلال العمل البحثي في مجال الأبحاث الإجرائية- تبني تعريفاً ومنهجية خاصة للبحث الإجرائي، وعدل على المنهجيات المختلفة للخروج بمنهجية بحث إجرائي خاصة بمركز القطبان، تم بناؤها من خلال جهود الباحثين فيه.

2- تختلف هذه المنهجية والفهم للبحث الإجرائي في المركز عن الفهم والمنهجية التي اتبعتها المؤسسات التربوية الأخرى، منها وزارة التربية، ووكالة الغوث التي عرفت البحث الإجرائي بأنه بحث يتم فيه إجراء ما. نحن في المركز نفهم البحث الإجرائي على أنه بحث ينبع من مشاكل المعلم، وهو الذي يحدد

## أولاً- سياسة البحث التي يحاول المركز ترسيختها

لقد كثرت الدراسات التي حاولت دراسة آثر تغيير معين على التحصيل، وهذا النهج في البحث غير مجد، ويحاول المركز تجنبه، لاعتقاده بأن تحصيل الطالب مرتبط بعوامل عددة، معظمها لا يمكن ضبطها من خلال مجموعة ضابطة، ومقارنته مع مجموعة تجريبية أو من إجراء امتحان قبلي أو بعدى.

يسعى المركز إلى أن يثير جدلاً مجتمعياً داخل المؤسسات التربوية البحثية لرفع نوعية البحث، ليتركز على العمق في التحليل، وربط العناصر التربوية وال فعل التربوي بالثقافة والمجتمع والسلطة التربوية.

يرى المركز أن ركيزة عمله البحثي هي البحوث الإجرائية والإثنوغرافية، التي تدرس الفعل التربوي بعناصره الداخلية المجهوية، والخروج إلى فهم أوسع يربط البحث بحياة الطالب اليومية وثقافته، بالإضافة إلى الأبحاث الكلمية التي تحاول دراسة السياسات التربوية التي تتبعها المؤسسة الرسمية وفهمها، وأثرها على المجتمع، بالإضافة إلى الأبحاث المقارنة التي تظهر فعالية تجربة معينة، أو تطور فكر معين.

إن المفتاح الأساسي لرفع نوعية التعليم في فلسطين من وجهة نظر المركز هي تكين المعلم الفلسطيني في مهنة التعليم. ويشمل مفهوم التكين إعداد معلم متعلم بشكل مستمر، مشارك في اتخاذ القرارات التعليمية، وفي بناء المناهج والسياسات التعليمية وتطويرها. ويرى المركز في

توجه البحث الإجرائي - وبالخصوص التشاركي - ركيزة أساسية من أجل تحقيق "تمكين" المعلمين في فلسطين،

ورفع نوعية التعليم في المدارس الفلسطينية، حيث ينطلق هذا الترجمة من مبدأ إشراك المعلم على قدم المساواة بين الباحثين والمعلمين" ويشكل واع في بناء الخطط وصنع القرارات المختلفة المتعلقة بالتعليم، من خلال التأمل في حياته التعليمية وفي ممارسته اليومية داخل الصنف، وتغيير العتقدات، وفحص النظريات التربوية المختلفة على أرض الواقع داخل الصنف.

## ثانياً- البحث الإجرائي في المركز

إن قوة البحث الإجرائي من مفهوم مركز القطبان للبحث الإجرائي (Elliot, 1991, 1993; Carr & Kemmis, 1991;

McNiff et al, 1996) تكمن في الاعتراف بالمعلم على أنه مفتاح أساسي في التطوير المهني وبناء المناهج. فالباحث الإجرائي التشاركي، يتحول المعلم من شخصية منعزلة مستقبلة ومنفذة ومستخدمة للمعرفة، إلى شخصية منتجة للمعرفة من خلال البحث والتأمل والدراسة والمشاركة مع المعلمين الآخرين والمجتمع ككل.

والباحثين التربويين والإدارة المدرسية والمجتمع الخارجي (Edward & Hensen, 1999).

ويطلب القيام بالبحوث الإجرائية مجموعة من العناصر الأساسية التي يقوم بها الباحثون، وتتضمن:

- مراجعة الممارسات الحالية.

- التعرف على مشكلة (أو ممارسة كقضية للبحث) من خلال التأمل في الممارسات الحالية.

- تخيل حل ممكن للمشكلة.

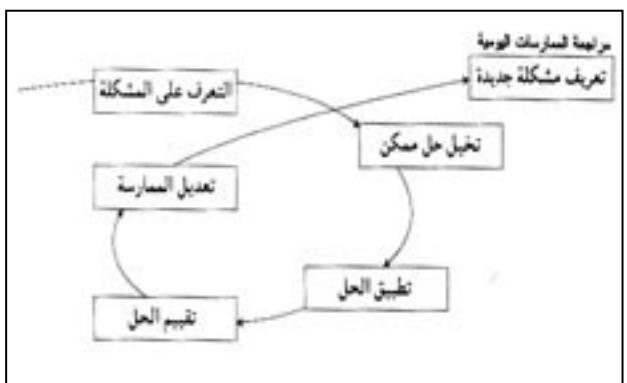
- تطبيق الحل وتجريبيه.

- تقييم الحل.

- تعديل الممارسة في حال نجاح الحل بعد التطبيق، أو تجرب حل آخر إذا لم ينجح.

- مراجعة الممارسات الحالية بعد التغيير ... وهكذا (McNiff, 1997).

تجدر الإشارة هنا إلى أن الخطوات السابقة لا تسير بشكل خطى، ولا تأخذ نمطاً خطياً، بل تسير على شكل حلقات متداخلة من الفعل التأملي التي تتشكل حلقات لولبية تظهر عملية الممارسة التطورية التي يقوم بها الباحثون. والشكل رقم (١) الآتي يظهر إحدى هذه الحلقات.



يظهر مما سبق أن نواة البحوث الإجرائية ومحورها يتمثل في عمليات التأمل التي يقوم بها الباحثون، وهي عملية جوهرية ومركبة في هذا النهج من البحث، ففي البحث التقليدية يقوم الباحثون بإجراء بحوثهم على أناس آخرين، لكن الباحثين في البحوث الإجرائية يقومون بباحثهم على أنفسهم كممارسين؛ فهم يفكرون في ممارساتهم، ويتأملون فيها، ويسألون أنفسهم ماذا نفعل؟ لماذا ن فعل الأشياء التي نقوم بها بهذا الشكل؟ لماذا نحن في الحالة التي نحن عليها الآن؟ كيف نظرور من أفعالنا؟ ما الذي يجب أن نفعله كي نحقق فيما أفضل لذواتنا، ونستمر في تطوير أنفسنا وأعمالنا؟

ويعتبر التأمل في العملية التعليمية ضروريًا للعملية التغيير في الممارسات التعليمية نحو الأفضل، وقد وجد "أندرس" و "ريتشاردسون" في برنامج تطوير المعلمين المعتمد على طاقم المدرسة، أن تأمل المعلمين في ممارساتهم التعليمية يحسن من ممارساتهم في الإرشادات التعليمية. وأكد الباحثان، في السياق ذاته، أن التأمل والتغيير يسيران معاً، وأن عملية التغيير الفعالة والمؤثرة تتم بعد تأمل المعلمين في ممارساتهم، ومقارنتها بالممارسات المثالية في ظرف معين (Andres & Ri-chardson, 1991).

نادر وهبة - مركزقطان

المشكلة ضمن سياق ما، وهو الذي يبحث فيها، وبطريق الحلول والإجراءات لفهم المشكلة، مبتدئين بما يحصل في الصيف، والخروج بعدها إلى منظور أوسع، وربط المشكلة بالسياق الثقافي الاجتماعي. وهذا يتطلب تأمل الباحث الذي هو المعلم صاحب المشكلة ذاته بالمشكلة. وهنا يعتبر التأمل ركيزة البحث الإجرائي.

٣- وحتى يستطيع المعلم أن يرى المشاكل التعليمية التي تتبادر من ممارساته هو، لا بد من خلق واقع وسياق جديد، يعمل فيه المعلم مع زملائه ضمن إطار معين مغایر للروتين، لأن يعمل ضمن مشروع ما، مثل تلك المشاريع التي قام بها المركز سابقاً "عمل المعلم من خلال تطبيق مشروع العلوم والتكنولوجيا والمجتمع، والقيم الأصلية، والتعليم الكاملي، وتوظيف الدراما، وتوظيف التفكير"، وهذه السياقات هي الكفيلة بتغيير الروتين التعليمي للمعلم، والتي بدورها تخلق المشاكل في الممارسات التي يشعر بها المعلم ذاته، ويتأمل بها من أجل حلها.

٤- ولتحت عملية التأمل، لا بد من توفير ظروف معيينة يوفرها المركز للمعلم من خلال باحثيه لتكون مناسبة للتأمل والتفكير في مشاكله. هذه الظروف تمثل ب توفير مناخ الحوار من خلال الزملاء "معلمين في التخصص نفسه" ينخرطون في المشروع، يلتقيون مع بعضهم بشكل مستمر لمناقشة المشكلة المختلفة التي يعبر عنها معلم مداخل المجموعة، والناتجة عن تطبيق المشروع الجديد، والسياق الجديد الذي فرضه المشروع، وتحت التأمل الجماعي عبر مشاهدات و يوميات.

٥- يهدف البحث الإجرائي - ونسعى حالياً إلى تحقيق ذلك- إلى:  
أ- تغيير معتقدات المعلمين حول دورهم، و حول الطالب، والصف، والمنهاج، وربط ذلك بالمجتمع.

ب- خلق باحثين من معلمين ينخرطون في المهنة لرفع نوعية التعليم.  
ج- تفعيل المعلم من خلال الحوار الجماعي والعمل المشترك، لرفع صوته ليكون عنصراً فاعلاً في المجتمع، وليس فقط منفذ المنهاج.  
د- نشر انتجات المعلمين التي عملوا خلال البحث و تطبيق المشاريع.  
هـ- تأهيل عناصر بشرية قادرة تستطيع أن تساهم في العملية التربوية من داخل المركز.

بالناتي، فإن هدف المركز من خلال الأبحاث الإجرائية ليس إنتاج بحث أو مقالة تنشر هنا وهناك، على الرغم من أهمية ذلك، بل يأتي هذا الهدف في مؤخرة الأهداف السابقة في بند . وأريد أن أركز على أن دور الباحث في البحث الإجرائي هو ميسّر، يساهم في عملية التأمل من خلال الحوار المشترك، فالباحث في المركز لديه خبرة تربوية عامة، لكن المعلم أيضاً لديه خبرة مع طلبه وصفه، و بيته، و مجتمعه وفي سياق ما، وبالتالي فإن الجهد يجب أن تكون تبادلية على مبدأ الشراكة.

الأبحاث الإجرائية هي الأبحاث التي تقوم بها أطراف العملية التربوية من معلمين أو إداريين أو مشرفين، بهدف تطوير أدائهم، أو حل مشاكل تواجههم في العملية التعليمية. تقوم هذه الأبحاث على التأمل في الممارسات التعليمية التي يقوم بها المعلم أو الإداري في الصحف والمدارس، لتحقيق فهم أفضل للعملية التربوية، وللقدرة على إحداث التغيير المطلوب لتحقيق التطوير اللازم، فهذه الأبحاث لا تتعرض إلا للأوضاع والممارسات التي يستطيع الباحث إحداث تغيير فيها بالاتجاه المرغوب، ولا تتعرض للجوانب التي لا يستطيع التدخل فيها أو تغييرها (McNiff, Lomax & Whitehead, 1996; Elliot (1992); LaBoskey, (1994)).

للأبحاث الإجرائية أهمية تربوية كبيرة كونها تساهم في تطوير المعلم مهنياً التكامل مع معرفته بالشخص وكيفية تعلم التخصص وطراقه، كما تزيد من قدراته التحليلية ووعيه بذاته وتفكيره الناقد، وتساهم في تحسين التواصل بين المعلمين والطلاب