

المعلمون في مدارس الألفية الثالثة

من الكفاءة إلى القدرة

شاركت الزميلة الباحثة مها قرعان في المؤتمر التربوي العالمي (التربية من أجل التعليم) الذي انعقد في الفترة الواقعة (١٧-٢١/٧) في ناميبيا، وقد قامت الباحثة بتلخيص الأفكار الأساسية التي وردت في الورقة التي قدمتها البروفيسور توني سيند (عضو المجلس الدولي للتفعيل والتمكين: كلية التربية - جامعة موناش) في المؤتمر، ولأهمية الورقة في نظرتها إلى التربية في القرن القادم ارتأينا نشر هذا الملخص.

ركزت الورقة على ضرورة التغيير في المدارس خاصة الحكومية منها التي ما زالت تتبنى أفكاراً وتمارس تقنياً عفا عليها الزمن؛ فما زالاليوم المدرسي مقيداً ببرنامج مدرسي لا يتسم بالمرنة. وما زال المعلمون يدرسون مواضيع محددة، وينتقلون من صف إلى آخر كما كان الوضع قبل خمسين سنة، وما زال التقييم يعتمد على أداء امتحاناً خارجية. وقد قام الكاتب بمراجعة أدبياً المدرسة الفاعلة، واستخلص منها بأن المدرسة الفاعلة ترتكز على نوعية برامج مميزة ومعدة لتحقيق أهداف محلية وقومية ومفتوحة لجميع الطلبة على حد سواء. كما أن المدرسة الفاعلة يجب أن ترتكز على تطوير شخصية الفرد، وإحساسه ذاته، وإكسابه مهارات الحياة اليومية، وحل المشكلات، وتعليم الطالب كيف يتعلم، وتطوير قدرته على بالتفكير المستقل، والثقة بالنفس.

ليس هناك وصفة سحرية تتبعها المدرسة لتصبح مدرسة فاعلة، وعلى كل مدرسة تبني خطة تتناسبها. وعرض الكاتب مقارنة بين التفكير التربوي في العقد الثاني والتفكير التربوي في العقد الثالث، وإطاراً عملياً لمدارس العقد الثالث، والمهارات التي يفترض أن يتسلكها الأساتذة المبتدئون، ومهارات تدريب الأساتذة.

مقارنة بين الأفكار التربوية في نهاية الألفية الثانية والأفكار التربوية في بداية الألفية الثالثة

التفكير التربوي في العقد الثالث	التفكير التربوي في العقد الثاني
<ul style="list-style-type: none"> » يستطيع الطلبة التعلم من مصادر متعددة. » على الجميع فهم عملية التعلم واكتساب مهارات تعلمية أساسية. » يضبط المتعلم عملية التعلم، ويحدد ما الذي يجب أن يدرس ومتى وكيف. » التعليم والتعلم أنشطة تعتمد على التفاعل، ويعتمد النجاح على مدى عمل المتعلمين معاً كفريق. » التعليم الرسمي هو أساس للتعلم المستمر. » يوفر التعليم الرسمي مدى من التفاعل بين المتعلمين وعالم العمل والتجارة والسياسة. » كلما كنت أكثر مقدرة على التكيف، وامتلكت قدرات أكثر نجحت أكثر. » يمول التعليم الرسمي من قبل القطاع الحكومي والرسمي. » المدرسة هي إحدى الإمكانات المتعددة في رحلة التعليم. 	<ul style="list-style-type: none"> » يحدث التعليم الهام فقط من خلال الأنشطة التعليمية الرسمية. » على جميع الطلبة أن يتعلموا محتوى تعليمي محوريًّا. » يضبط المتعلم عملية التعلم، ويحدد ما الذي يجب أن يدرس ومتى وكيف من قبل أشخاص مهنيين. » التعليم والتعلم أنشطة فردية، ويعتمد النجاح على مدى تعلم المتعلمين كأفراد. » يعد التعليم الرسمي المتعلمين للحياة. » في اللحظة التي ينتهي فيها التعليم الرسمي، يدخل المتعلم معرك الحياة الحقيقة. » كلما امتلكت مؤهلاً رسميًّا أكثر نجحت أكثر. » يمول التعليم الرسمي من قبل الحكومة. » يعني مصطلح التعليم والمدرسة ذاته الشيء.

رؤى

- ٤- يشارك الأهل والمجتمع في الحياة المدرسية.
٥- حلقة تخطيط تركز على التحسين المستمرة على مدى الزمن.
التحديا لمدارس العقد الثالث:
تطوير منهاج مناسب لمجتمع تكنولوجي وحديث ومتعدد الثقافات.

- الإطار العملي لمدارس العقد الثالث:
١- نوعية عالية من التعلم ذي العلاقة بحياة المتعلم.
٢- توفير هذا النوع من التعليم لجميع الطلبة.
٣- كل طالب ينجح في تحقيق الأهداف العامة والمحلية.

مهارات يجب أن يمتلكها الأساتذة المبتدئون في مدارس العقد الثالث:

- ١٠- غرس نظام من القيم والأخلاق.
- ١١- فهم التغيرات التربوية.
- ١٢- القدرة على اتخاذ القرارات.
- ١٣- إدارة الوقت والتغلب على الإجهاد.
- ١٤- التنمية المجتمعية.
- ١٥- تشجيع المبادرات.
- ١٦- الوعي بالقضايا المجتمعية.
- ١٧- استراتيجية ومهارات.
- ١٨- الإرشاد والدعم.
- ١٩- مهارا واستراتيجيا الحصول على التمويل.

- ١- استخدام الكمبيوتر بفعالية.
- ٢- التواصل والعلاقة الشخصية.
- ٣- العمل مع أولياء الأمور وأفراد المجتمع.
- ٤- الإلقاء.
- ٥- فهم التحديات المجتمعية.
- ٦- التفكير وحل المشكلات.
- ٧- دراسة الحقوق والقانون.
- ٨- التعلم المعتمد على الكمبيوتر.
- ٩- المقدرة على العمل كفريق.

القدرا القيادية:

- والتأثير في الآخرين.
٤- الرؤيا: التحليل، المقدرة على رؤية الصورة العامة، والمقدرة على جمع المعلومات.
مهارات التدريب القيادية:

- ١- تطوير المدرسة: التركيز على التعليم والتعلم، المقدرة على أخذ زمام المبادرة، والقدرة على الإنجاز.
- ٢- تنظيم الأفراد: القيادة والإدارة، والمسؤولية الداخلية والخارجية، والمقدرة على توفير الدعم، والمقدرة على زيادة حجم المصادر والنتائج.
- ٣- الالتزام: المعرفة العامة بماذا وكيف؟ المقدرة على إدارة الذا

- ٤- إدارة التغيير.
 - ٥- تطوير الفريق.
 - ٦- فهم القيادة.
 - ٧- استراتيجية القيادة.
 - ٨- التواصل الشخصي الفعال.
 - ٩- التسويق.
 - ١٠- تطوير ثقافة ترتكز على أهمية التعلم.
 - ١١- إنشاء الرؤيا.
 - ١٢- إدارة الموارد.
 - ١٣- إدارة الميزانية.
 - ١٤- إدارة وتطوير العاملين.
 - ١٥- بناء الرؤيا.
 - ١٦- تقييم المدرسة.
 - ١٧- إدارة و تفسير البيانات.
- ويفترض أن تطلق برامج التدريب من المهارا والقدرا التي يجب

- ١- إنشاء الرؤيا.
- ٢- تطوير الفريق.
- ٣- فهم القيادة.
- ٤- استراتيجية القيادة.
- ٥- التواصل الشخصي الفعال.
- ٦- التسويق.
- ٧- تطوير ثقافة ترتكز على أهمية التعلم.
- ٨- التخطيط الاستراتيجي.
- ٩- تشجيع التعليم المعتمد على النتائج.

أن يمتلكها المعلمون لينسجم تدريب المعلمين وتطورهم مع التوجهات التربوية الحديثة.

مها قرعان