

د. جين ماكينيف في اليوم الدراسي الذي عقده المركز

## البحث الإجرائي وتمهين تعلم المعلمين

فيما يلي نص الورقة التي قدمتها د. جين ماكينيف في اليوم الدراسي

الذي عقده مركزقطان للبحث والتطوير التربوي بتاريخ ٢٠٠١/١٢/١٢



جين ماكينيف (Jean McNiff) في سطور

- » د. ماكينيف عملت معلمة ونائبة مدير في مدارس ثانوية في إنجلترا إلى العام ١٩٨٦.
- » تقاعدت من عملها لتعمل بعد ذلك كتربوية مستقلة.
- » تعمل حالياً في جمهورية أيرلندا، حيث تعلم وتطور برامج تربوية تقود إلى درجتي الماجستير والدكتوراة في التربية.
- » تعمل مستشارة تربوية للعديد من المؤسسات التربوية.
- » تشارك حالياً في تقييم عمل المركز الوطني للتكنولوجيا في التربية (فرع الكلية الأيرلندية للتربية والعلوم).
- » تهتم بالبحوث التربوية التي تفضي إلى تطوير خبرات التربويين المشتركين معها وبالتالي تحسين نوعية أدائهم.
- » لها العديد من الكتب، أبرزها: - دليل المعلم - البحث الإجرائي: المبادئ والممارسة - التعليم والتعلم - البحث الإجرائي في أيرلندا، وكتب أخرى.

تحسين نوعية تعلم الطلبة. وقد لاحظ زختر (Zeichner, 1998) أن أسلوب التعلم الذاتي في حركة تعليم المعلمين هو أبرز التطورات في هذا الحقل.

وبالرغم من أنه قد تم الاعتراف بالبحث الإجرائي عالمياً، إلا أنه لم يقبل كبحث جاد حتى الآن. ففي حديث شون (Schon, 1995) عن طبولوجيا المشاهد المهنية، ذكر بأن هناك أرضية عالية من النظريات المجردة ومستنفعةً منخفضاً من الممارسات اليومية. وبينما يعتبر البحث الذي يجري في الأرضية المترقبة شرعاً، وينظر للمعرفة التي ينتجها كنظرية صادقة، ينظر إلى البحث الذي يجري في المستنقعات المنخفضة كإجراء يمكن القيام به على أية حال وللمعرفة التي ينتجها

أصبح البحث الإجرائي في العالم موضوعاً ومنهجية معترفاً بها. ويستخدم البحث الإجرائي في الأوضاع التعليمية لمختلف المهن: في الصناعة، المستشفيات، الحكومات المحلية، وفي أماكن العمل الأخرى (Atweh et al., 1996; Eden and Huxham, 1999; McNiff et al., 2000). وربما يكون استخدامه أكثر وضوحاً في التعليم، حيث تسود شعبيته خاصة فيما يتعلق بالتطور المهني للمعلمين. الوضع اليوم هو أنه بعد سنين قليلة من شيوخ استخدام البحث الإجرائي في عام 1980، اعترف به كمنهجية بحثية يمكن أن تعزز تطور المعلمين من خلال دراستهم لمارساتهم بطريقة تؤدي إلى

أود التركيز على قضيتي هامتين، الأولى تتعلق بكيف يمكن لتعلم المعلمين أن يساهمون في حسم النظريات التربوية التي تتبنى الاهتمام والمسؤولية كمبادئ أخلاقية رئيسية. وتنطلق الثانية بكيف أن فكرة النظرية التربوية بعد ذاتها تحتاج إلى إعادة فهم كممارسة مسؤولة (ومنهنية وكثيرة من البراكس) (praxis) (الممارسة التي تنتج معرفة) التي يمكن الحكم على مصادقتها من خلال القيم التي يدخلها الممارسون لأعمالهم. وتختلف هذه النظرة قليلاً عن النظرة التقليدية للنظرية كجسم من المعرفة المجردة التي يمكن تطبيقها في الواقع. وعلى العكس من ذلك ينظر للنظرية كعملية حية متطرفة لإعطاء معنى لما يقوم به في محاولة لتحسين حياتنا الفردية والاجتماعية من خلال التربية.

كونه من الفهم المشترك. ويعتقد شون أيضاً بأن إدخال التأمل في السلوك في الشركات ومؤسسات التعليم العالي يمكن أن يعني تورطنا في معركة معرفية-ويصف شون هذه المعركة بأنها «معركة الحلزمونات» لأنها تحدث ببطء شديد. ولم أجرب أنا شخصياً معركة الحلزمونات هذه، إذ تعلمت من عملي كتربوية مهنية بأن هذه المعرك تعني المحاربة بضراوة من أجل حق الناس في أن يكون لهم عمل ينتجه معرفة عملية قيمة، ويمكنهم من تحقيق ذاتهم. وعلى مسرح الحياة الواسع، فإن هذه المعرك المعرفية تعني المحاربة من أجل الأفكار والعمل حتى من أجل الحياة نفسها.

#### النظرة التقليدية لمهنية التعليم

(Whitehead, 1998; Fox, 1997)، وهي نظرة تعني بالنسبة للبعض (Morgan, 1997) السمعة السيئة للقاعدة المعرفية والعملية للنماذج التقليدية لهنية التربية. وإذا ما كنا جادين حيال الأفكار التربوية، وإذا ما آمنا بأن عملنا كتربويين له أثره على تعلم الطلبة مثل أن يكونوا قادرين على عمل خيارات حول خلق أنواع من المجتمعات التي يرغبون في العيش فيها، علينا أن ندرك بأنه يجب أن تحكم على نوعية التعليم من خلال أثره على تعلم الطلبة (Huberman, 1992). إذا ما لم يتم تقييم تعليم المعلمين من خلال أثره الإيجابي على تعلم الطلبة، يمكن أن يصبح تعليم المعلمين روتيناً فارغاً ينفي المعلمين إلى وضع المهنيين المهرة بدلاً من تربويين مهنيين ملتزمين، يشكل عملهم ممارسة مستندة إلى القيم.

أريد أن أقترح مع آخرين (Hargreaves, 1996; Whitehead, 1998, Lomax, 1999) بأنه يمكن اعتبار التعليم مهنة تستند إلى البحث. وهناك عدد من المضامين في هذه الفكرة، ليس أقلها أن المهنة تعني المحاسبة المهنية للمنتفعين، وأن البحث يعني تقديم مبررات للأعمال التي يقوم بها الشخص. وإذا ما دمجنا الفكرتين معاً فسنصل إلى وضع مفاده أن المهنية هي المسؤولية عن أولئك الذين يفترض

أعتقد أنكم جرتم مثلـي تماماً كجزء من تدريـبكم لممارـسة مهـنة التعليم (ما يـعرف في المـملـكة المـتحـدة إـلـى فـتـرة لـيـسـتـ بالـبعـيدـةـ «بـتـدـريـبـ المـعلـمـينـ»)، الـوضـعـ الذـيـ يـخـبـرـكـ فـيـ الشـخـصـ الذـيـ يـمـتـلكـ سـلـطـةـ «الـعـارـفـ»ـ ماـذـاـ عـلـيـكـ أـنـ تـفـعـلـ.ـ ماـذـلـتـ أـذـكـرـ تـجـربـتـيـ الـأـولـىـ كـمـتـدـرـبةـ وـذـلـكـ عـامـ 1960ـ،ـ عـنـدـمـاـ شـاهـدـ مـشـرفـ الـكـلـيـةـ أـدـائـيـ التـعـلـيمـيـ،ـ وـانـتـقـدـهـ،ـ وـقـدـمـ الإـرـشـادـ الـلـازـمـ،ـ وـاقـترـحـ كـتـبـاـ مـفـيـدـ يـمـكـنـيـ قـرـاءـتـهـ لـأـسـيرـ عـلـىـ الدـرـبـ الصـحـيـحـ.ـ تـأـصـلـ فـوـذـجـ مـنـ تـدـريـبـ المـعلـمـينـ فـيـ مـعـرـفـةـ مـفـادـهـ أـنـ جـسـمـاـ صـلـبـاـ مـنـ الـمـعـرـفـةـ يـوـجـدـ فـيـ مـكـانـ مـاـ بـعـيـداـ عـنـ النـاسـ،ـ وـيمـكـنـ تـبـيـقـهـ عـلـىـ مـارـسـاتـ الـمـعـلـمـينـ.ـ وـيـغـذـيـ هـذـهـ الـمـعـرـفـةـ نـوـعـ مـنـ الـنـظـرـاتـ التقـلـيدـيـةـ ماـذـلـتـ تـحـفـظـ بـفـكـرـةـ أـنـ الـأـدـاءـ يـمـكـنـ وـصـفـهـ وـتـفـسـيرـهـ كـظـاهـرـةـ مـوـضـوعـيـةـ.ـ وـيـغـذـيـ أـصـنـاـ النـظـرـةـ التقـلـيدـيـةـ لهـنـيـةـ التـرـبـيـةـ (ـبـاـ فـيـ ذـلـكـ تـعـلـيمـ الـمـعـلـمـينـ وـالـإـدـارـةـ التـرـبـيـةـ)ـ وـالـتـيـ مـفـادـهـ أـنـ هـنـىـ تـكـونـ مـهـنـيـاـ كـفـؤـاـ عـلـيـكـ أـنـ تـدـرـسـ نـظـرـيـاتـ التـرـبـيـةـ وـالـإـدـارـةـ وـتـطـيـقـ النـظـرـيـةـ عـلـىـ الـمـارـسـةـ.ـ وـبـالـرـغـمـ مـنـ أـنـ هـذـهـ الـأـفـكـارـ عـرـضـةـ للـنـقـدـ الشـدـيدـ حـالـيـاـ،ـ إـلـاـ أـنـهـاـ مـاـ زـالـتـ تـغـذـيـ مـهـنـيـةـ الـتـعـلـيمـ حـتـىـ يـوـمـنـاـ هـذـاـ.ـ غـيـرـ أـنـ هـذـاـ مـدـخـلـ لـاـ يـتـطـلـبـ مـنـ الـمـعـلـمـ أوـ الـإـدـارـيـ أـنـ يـشـبـهـ أـنـهـمـاـ قـادـرـانـ عـلـىـ تـحـسـينـ نـوـعـيـةـ الـتـعـلـيمـ أـوـ التـجـربـةـ الـعـلـمـيـةـ لـأـيـ شـخـصـ فـيـ أـيـ مـكـانـ



د. ماكتيف في زيارة لمدرسة ذكور بيتسونيا - حكومية صالح، معلم الصف، موسى الخالدي، نادر وهبة

وإيجاد دليل على أنهم أثروا على نوعية التجربة التعليمية للأشخاص المسؤولين عنهم.

بالنسبة لي فإن فكرة المهنية المستند إلى البحث تبدأ بالسؤال كيف أطّر مارستي؟ (Whitehead, 1989) والسؤال وجه بحث من خلال عملية لفحص ممارسات الشخص بمشاركة الآخرين-عملية دراسة ذاتية نقدية.

بأننا نعمل لصلحتهم، وهذا يعني بالنتيجة أن علينا إيجاد دليل لتبرير اتجاهاتنا وأفعالنا. وإذا ما أدعى التعليم بأنه مهنة مستندة إلى البحث (Teacher Training Agency, 1998; Government of Ireland, 1995) فإن علينا إعداد المعلمين للإجابة عن: لماذا وكيف حكم على أدائهم بأنه جيد،

### طبيعة الدراسة الذاتية كاستكشاف منظم

- أعدل اهتماماتي وخططي وإجراءاتي في ضوء التقييمات.
- الضغوط التي تدفع رغبتي للاستكشاف ترتكز على الرغبة في عيش قيمي بصورة أكثر كمالاً مقابل نكرانها في الممارسة (Whitehead, 1989).
- يمكن تطوير هذا المدخل المنهجي إلى خطة إجرائية يمكن أن تأخذ الشكل التالي:

  - ما هو اهتمامي؟
  - لماذا أنا مهتممة؟
  - ماذا أعتقد أنني أستطيع أن أعمل بقصد الوضع الحالي؟
  - ماذا سأفعل؟
  - كيف سأبين ما إذا كنت أؤثر في الوضع للأحسن؟
  - كيف سأستدلل على تأثيري؟
  - كيف سأتأكد من أن أي ادعاء سأدعيه هو عادل وصحيح؟

Whitehead, 1989; McNiff, 1996 (Loxman and Whitehead, 1996)

بالنسبة لي فإن التوجه الذي يعكس المنهجية والمعرفة الجادة لمثل هذه الخطة الإجرائية هو التوصل إلى برهان واضح يظهر شرعية الإدعاء بما طوره الفرد في أدائه لإنفاذ الآخرين تربوياً. فدون دليل صادق لدعم ادعااته، يمكن لهذا الإدعاء أن يدحض كرأي شخصي أو إشاعة.

يتضمن البحث جمع بيانات للحصول على معلومات حول موضوع الاستكشاف. موضوع الاستكشاف في البحث الإجرائي هو ممارسات الشخص وتأثيرها على نوعية

أتفق مع فكرة كيميس ومكتاجارت (Kemmis and McTaggart, 1988) بأن الاستكشاف الإجرائي يبدأ بالشعور بأن شيئاً ما يحتاج أن نعمل شيئاً ما حاله في وضع ما. وأتفق أيضاً مع التحسين الذي أدخله وايتهيد (Whitehead, 1989) الذي وضع «الآنا» الحية في مركز الاستكشاف التربوي. «آنا» ليست ضميراً مجرداً. «آنا» تعني بأنني كائن حي من لحم ودم. وزيادة على ذلك، «آنا» توجد كتناقض في الحياة بمعنى أن أقول شيئاً وأفعل نقشه. فيمكن مثلاً أن أؤمن بفكرة العدالة الاجتماعية، وأجد نفسي أتصرف في بعض الأحيان بطريقة تتنافى وحق الآخرين في العدالة الاجتماعية. ويمكن أن أؤمن بحق الطلبة في التعبير عن أنفسهم وحقهم في أن يستمع لهم، ومع ذلك لا أعطيهم الفرصة لذلك.

لكي تستطيع الآنا أن تتبع عن وضع التناقضات، تحتاج لأن تجد طرقاً لتعيش قيمها في ممارساتها. وبالضرورة سيحتاج ذلك طرح السؤال التالي «كيف أحسن أدائي؟» وسيوفر هذا

نقطة البداية لمدخل منهجي إلى الاستكشاف التربوي الذي يمكن أن يأخذ الشكل التالي:

- أنا أحس بالقلق عندما لا تعكس ممارساتي قيمي.
- أستطيع أن أتخيل طريقتي وأن أطور خطة عمل.
- أتخاذ الإجراء المناسب وأجمع البيانات التي تمكنني من الحكم على مدى فعالية أدائي لاستطاع عيش قيمي كاملة.
- أقيم إجراءاتي.



د. ماكينف في زيارة لمدرسة بنات رام الله - حكومة  
(مدير المدرسة سلوى الفقيه، مها قرعان)

تم ببني وبين إداري حيث قال «لقد حصلت على 100٪ في استبانة إدارة، فهل يعني ذلك أنني إداري جيد؟». مثل هذه الادعاءات ربما تكون مفاجئة غير أنها الأساس الذي يعتمد للحكم على الممارسة المهنية. يجب أن يخضع الإداريون التربويون المستقبليون إلى اختبار تحديد الشخصية. ففي المملكة المتحدة Teacher Training Agency, 1998 عليهم أن يبيّنوا بأنه يمكنهم أداء 63 مهارة محددة (Training Agency, 1998). وليس على أحد أن يقلل ما إذا استفاد أي شخص من ناحية تربية. فقط أهملت القاعدة القيمية للأداء. غير أنه لا يمكن الحكم على اهتمام البشر وما يتربّ عليه من تبعات من خلال مؤشرات الأداء.

يتم تقييم الثقافات التعليمية الجديدة من خلال محكّات ترتبط بالقيم التي يأتي بها الشخص للعمل. يحيى التربويون بالقيم التربوية ويشجعون إدراكيّهم للوضع التربوي. وتتضمن القيم التربوية الاستقلال وحرية العقل والإجراء، وتحدد الوضعية التربوية بالسياق الذي يجمع الناس بعلاقات حرّة على أساس من المساواة لتحقيق أهداف مشتركة (Chomsky, 1996).

وتتضمن بيان الدلائل التي توصل إليها المستكشفون الإجرائيون، بيان كيف عبر كل المشاركون عن استقلالهم وحرية عقولهم وإجراءاتهم، وخلقوا أوضاعاً يمكن وصفها بأنها تربوية.

#### عملية دراسة الذات كاستكشاف منظم

أود أن أشير إلى ما أعتبره قضية هامة في تعليم المعلمين، ألا

تجربة الآخرين التربوية. الشخص يدرس نفسه. وبالتالي من المهم جمع بيانات حول ممارسات الشخص وممارسات الآخرين الذين يعمل معهم، ويمكن أن يكون هؤلاء أولياء أمور أو طلبة أو زملاء أو آخرين في وضع يحثي معين.

يتضمن تحويل البيانات إلى أدلة وضع محكّات ومعايير للحكم، لفحص ما إذا كان يتوقع للممارسة أن تؤثر. وفي إطار المنهجية الملخصة أعلاه «هل يؤثر تعديل سلوك الشخص على ممارسة قيمه التربوية في سلوكه؟ هل يمكننا على سبيل المثال إظهار أن الطلبة يمكنهم القيام بخيارات أو إبراز صوتهم أو حمل مسؤولية تعلمهم؟ هل من الممكن بيان أن نوعية التجربة تحسّنت بالنسبة للطلبة؟ إذا ما كان بالإمكان إثبات أن نوعية التجربة التعليمية قد تحسّنت بالنسبة للطلبة، يمكن للشخص من خلال تقديم تبريرات معينة أن يتّخذ وضع المهني الذي بين من خلال البحث بأنه كان متورطاً في ممارسات مسؤولة ومهتمة بالأشخاص الذين تحت رعايته.

قضية كيف يمكن الحكم على الدليل، يعتمد على نوعية المحكّات المستخدمة وكيف تم استخدامها وتبرير اختيارها. وفي النماذج التقليدية تتحذّل المحكّات شكل قائمة رصد تم وضعها من قبل صانعي السياسات (وعليّنا أن لا ننسى أن صانعي السياسات هم في العادة خدم مدنيون وليسوا معلّمين، والقيم التي يأتون بها لعملهم هي بيروقراطية أكثر منها تربوية). تذكرت حواراً

#### وهو نوعية الرعاية التي يجب أن تسود العلاقات التربوية.

حيث وُضِع كلاماً يُظهر الفرق بين المنهاج الموجه بالأهداف، والمنهج الموجه بالعمليات. رجعت بالزمان إلى الوراء لأنّه نظرية تعتبر المنهاج كتطوير للمتعلّمين خلال ما سماه ديوي (Dewey, 1916) بالعلاقات التربوية، وهي نوع من الحياة وال العلاقات الحالية من الخطر، تمارس فيها كل الفرق استقلالها وحرّيتها العقلية وإجراءاتها باحترام متبادل. أصبحت معضلتي فيما بعد وما زالت كيف أجعل الناس يهتمون ويستمرون في الاهتمام بحيث يظرون تسامحاً واهتمامًا بالآخرين يمكنهم من التمتع بعلاقات تربوية. ليس لدي جواب عالمي، ولكنني اقتربت من فهم الأوضاع التي تؤثّر في الناس، وقد نما فهمي من دراستي لممارساتي في هذه

من وجهة نظرٍ، إذا لم يتم تمييز التعليم بالرعاية، فسيبقى عمل يمكن تقييمه بمؤشرات الأداء بدلاً من مهنة يمكن تقييمها بالعلاقات الإنسانية. غير أن امتلاك الشجاعة للاهتمام (Noddings, 1992) اختيار شخصي ويصعب عادة اتخاذها. في دراستي للدكتوراه أدخلت بحثي الإجرائي في مارستي كمعلمة للتربية الاجتماعية والشخصية في مدرسة ثانوية. أردت أن أوضح فكريتي بأن التربية الاجتماعية والشخصية ليست موضوعاً جامداً في المنهاج، وإنما عملية علاجية تظهر كاتجاهات وسلوكيات محددة. قادتني هذه الفكرة إلى دراسة عمل ست هاووس (Stenhouse, 1975) وإليوت (Elliott, 1998) فيما بعد،

(Chomsky, 1996)، على كل واحد منا أن يختار بين أن يكون ديمقراطياً أو أرستقراطياً. وعلى كل واحد منا أن يتقبل مسؤولية اتخاذ قرار حول نوعية العلاقات التي يرغب في التمتع بها مع الآخرين فيما إذا كانت تربوية أو هدامة.

الستين (McNiff, 2000b) كتربوية متبرسة اختبرت نفسى من خلال تكرار المشاكل الحياتية التي يمكن أن تترك الشخص مع خيارات فيما إذا أراد أن يستمر أو ينسحب في مواجهة أفكاره العدائية، ودعمت المعلمين الذين كان عليهم أن يعملوا هذه الخيارات. وأعلم أيضاًكم هو مغرٍ أن نستسلم لضغط المؤسسة في طلب الطاعة، وكم هو صعب أن نختار المواجهة.

هذه خيارات على كل واحد منا أن يعملها، وهي ليست مستحيلة ولكنها ليست سهلة. وكما لاحظ تشومسكى

### ما هي مبرراتي لحمل هذه التوجهات؟

ادعى بعض الباحثين مثل سوزان نوفكى (Susan Noffke, 1997) أن البحث الإجرائي يمكن أن يكون فوذجاً فعالاً للتطور المهني، ولكن المشكوك فيه هو المدى الذي يستطيع أن يؤثر به على نظام المؤسسة (McNamara and O Hara, 2000).

أريد أن أقلل من قلقهم بمراقبة وضعين يؤثر فيهما قيام المعلم بالاستكشاف الشخصي على الممارسات المؤسساتية وعلى ما يمكن أن يعتبر معرفة تربوية في المجتمع. الوضع الأول (الذى لست على دراية كافية به) هو في أونتاريو حيث تقبلت كلية أونتاريو للمعلمين مبادئ البحث الإجرائي في تعليم المعلمين، وعرضت فرص تعلم طويلة الأمد للمعلمين من خلال دراسة الذات.

وقد أوجدت الكلية نفسها كمؤسسة تعلم تستكشف عملية ربط المعايير والتعلم لخلق مجتمع يهتم بتطوير مجتمع تعلم متدرس يقوم بتطوير المعرفة المهنية المطلوبة (Whitehead, 200:30). وتعرض زمرة البحث الإجرائي: تحسين المدرسة من خلال المهنة المعتمدة على البحث عن كيفية تطبيق الكلية لالتزامات والعمليات ذات العلاقة بتعليم المعلمين لإفادة الطلبة.

الوضع الثاني هو العمل الذي أقوم به أنا وأخرون في جمهورية إيرلندا وشمال إيرلندا عام 1992. بدأت العمل في إيرلندا عام 1992 بناءً على دعوة من كلية خاصة صغيرة في دبلن لدعم مبادرة تعليم المعلمين التي تطورت فيما بعد إلى مشروع البحث

### تحسين المدرسة من خلال

المهنة المعتمدة على البحث عن كيفية تطبيق الكلية لالتزامات والعمليات ذات العلاقة بتعليم المعلمين لإفادة الطلبة.

الإجرائي (McNiff and Collins, 1994) المعتمد على المدرسة. وقد اعترف للبحث بالنجاح (Hyland and Hanafin, 1996; Leonard, 1997) في دوائر التربية الإيرلندية، وقد ازداد عدد المعلمين المشاركين من 30 إلى 80 على مدى ثلاث سنوات من إنشائه. ومنذ البداية

شجعت إدارة الكلية على البحث عن طرق منح إجازة عمل المعلمين. لقد توجهنا إلى بعض الجامعات الإيرلندية ولم نتلق استجابة إيجابية. ومن ثم بحثت ضمن الرملاء في الجامعات البريطانية فيما إذا كانوا يستطيعون دعم المبادرة. كانت إحدى الجامعات ذات فائدة كبيرة بشكل خاص، وقد أجازت الكلية برنامجاً معدلاً

للتطوير المهني يمكن أن يؤدي إلى درجة الماجستير للمعلمين المشاركين. وبعد عامين، قرر إداريو الكلية ألا يستمروا بالمبادرة بسبب وضعهم الداخلي (أو ربما لأسباب أخرى)، وانقطعت علاقتنا بعد ذلك وكان علي فيما بعد أن أقرر فيما إذا كان علي أن أستمر بها وحدى. وقررت أنا والجامعة أن أعمل كمحاضرة غير متفرغة لأضمن نجاح المجموعة الأولى. وعند تخرجهم (31 شخصاً) وافقت الجامعة على السماح لي بدعم المجموعة الثانية (45 شخصاً). والآن أعمل كباحثة مستقلة معينة من قبل الجامعة لتطوير عملهم. تفاوضت في الوقت الحالي مع الجامعة البريطانية لتطوير برنامج

ليس لنا قاعدة مؤسساتية. المؤسسة هي الأفراد، وقد نشأ الضغط لتعديل البنى التربوية القائمة من خلال الحقائق المستندة إلى البحث للأشخاص الموجودين في المجتمع، ونتائج التأثير واضحة في وثائق السياسات المعاصرة والاتجاهات التربوية كما هو مبين أعلاه.

اعتقد أن ما حدث في إيرلندا تأثر بعوامل عدّة: في إيرلندا دولة صغيرة (حوالي خمسة ملايين نسمة يسكنون في إيرلندا)، وهناك عادة كثرة الكلام، وتشيع

الأخبار بسرعة مجرد أن ينس بها الفرد، وبذلك تسمع الأعمال في سياق معين من الآخرين، وتعد تجربة الشخص من قبل الآخرين. وهناك أيضاً ترکيز على الناحية العملية، ويقوم الممارسوں بالبحث الإجرائي كبحث قيم وذي فائدة في الصدف العادي. ومن ناحية أخرى، هناك أيضاً تقليد جامعي رفيع،

ولم يتم تقبل البحث الإجرائي بسرعة من قبل طاقم الجامعة كما هو الحال بالنسبة للمارسين في صدوفهم. ومع أن الجامعات تدرس مساقات عن البحث الإجرائي، إلا أنها تتحذ شكلًا تجاريًا، كمدخل تقليدي لمساقات حول تاريخ، فلسفة، علم اجتماع، وإدارة البحث الإجرائي، وكيف يمكن للنظريات أن تؤثر على الممارسة. أعرف فقط عن محاضرة في جامعة إيرلندية، صديقة لي شخصياً، قامت بدراساتها الذاتية التي نالت عليها درجة الماجستير من جامعة بريطانية. نموذج شون لطبيولوجيا المعرفة هو الأكثر ملاءمة في معظم السياقات الإيرلندية، غير أن نموذجه عن «صراع الحلزونات» ما زال موضع تساؤل. وفي الواقع العكس قاماً هو الصحيح.

دكتوراه موجه. ووضعى الحالى هو المشاركة مع جامعة لتطور مساقات ماجستير، ومع أخرى لتطوير مساقات دكتوراه. وكذلك العمل مع مجموعات تهدف لإجازة برامجها، كما أني درست المئات من الأشخاص الآخرين من خلال عقد مساقات قصيرة الأمد في سياقات تربوية مختلفة. للبحث الإجرائي وضع مميز في إيرلندا الآن. وتوجد خمسون رسالة ماجستير مقررة لعرض كيفية

طرح المارسين للسؤال المركزي، «كيف أطور

عملی؟»، وهناك عشرون آخرین في طريقهم للانتهاء في الأشهر القليلة القادمة. وهناك خمسون أطروحة دكتوراه في طريقها للانتهاء. كل هذه الأطروحات والرسائل دراسات ذاتية تحتوي على دلائل صادقة لدعم الادعاءات بأن التعلم الذاتي يؤثر على نوعية التجربة التربوية للطلبة، و يؤثر على سياقات المؤسسة. أقوم باستمرار بكتابية

تقارير بحثية لعرض هذه العملية (McNiff,

McNiff,2000a and; and b Collins,1994 Lillis,(2000). كما أضمن قصص بحث المارسين (محافظة على حقوقهم في النشر) في كتاباتي الخاصة (McNiff,1988, 2000b and,2001). اعتبر المشاركون البحث الإجرائي خاصاً بهم وأدخلوه في وضعياتهم الخاصة (Collins, 1999; Condren,2000) وكتبوا تقارير بحثية تعرض كيف أثر تعلمهم الذاتي على الدوائر التربوية الأوسع (Mol an Oige,1999). تظهر أفكار البحث الإجرائي بصورة واضحة في وثائق تنشرها دائرة التربية والعلوم (Government of Ireland,1955,1999,2000) وفي المواد المتعلقة بالمنهج. أوجدنا أنفسنا كشبكة تعليمية (Fitzgerald, 1998) مشابهة لكلية معلمي أونتيريرو ولكن مع الاختلاف بأنه

### الحاجة لإقرار أشكال جديدة لمهنية التعليم

جاء، معظمنا من طريق طويل في تبني النظريات التقليدية إلى النموذج العملي. ولكن من القصص التي سردت للتو، من

يرجعنا هذا لقضية نوعية النظرية الأكثر ملاءمة لمهنية تعلم المعلمين.

لقيم الاهتمام والتسامح. ومن أجل أن نسمع حقيقة ما يقوله الآخرون، علينا أن نستمع، وكما قال لنا كورادي فيومار (Corradi Fiumara,1990) وكوركر (Corrider,1994) الاستماع أكثر من عملية فسيولوجية. إذ يتضمن كبت رغبة الشخص في الحديث وعزم على السكون. ويتضمن التخمين، والتعاطف، والقدرة على الذهاب إلى ما وراء الكلمات وسماع ما لم يقل.

تعاني أنا وزميلتي كولنتر من مشاكل في السمع. لقد حررنا كتابين حول السمع، بالرغم من أننا لا نسمع بعضاً جيداً، تعلمت من أونا Collins and McNiff,1999 أن الصوت يسافر باتجاهنا، لذا لكي نسمع علينا أن نحاول الوصول للآخر.

فالسمع مستند إلى الاهتمام، وهي ممارسة تسعى إلى الوصول للآخرين، ورغبة في عدم التراجع. المهنية تعني حسب ميدونالد (Macdonald,1995)، الرغبة في الإعلان، «أن نكشف ونبرر من وجهة نظرنا ما نؤمن به ونقدره.... ولكن ما يجب التضحية به هو خسارة حالة العلم المحايدة المغمورة بجفاف الحياة غير الملتزمة» (159.p).

أنا أؤمن بالنظريات الجديدة وهي أن العلم يجب أن يعرض كيف اهتم المارسون بشكل كاف بتضييق تحيزهم وسماع أصوات أخرى. فهناك كما يقول باختن أصوات في كل شيء. فإذا ما أردنا تحسين معرفتنا بالتعليم وسياقاته، وكيف تؤثر في تجربة الآخرين التربوية، علينا أن نستمع أولاً لأصوات الآخرين. الأفعال تؤثر أكثر من الأقوال. نظرياتنا تظهر في سلوكياتنا عندما يهتم بعضنا ببعض. مما يختار الشخص أن يعمله هو في النهاية مسؤوليته الشخصية.

ترجمة: مها القرعان

باحثة في المركز ومحاضرة في كلية العلوم التربوية

(نظراً للكثير الذي تشغله «مراجعة» المقالة فقد أرتأينا عدم إثباتها في نهاية المقالة، يمكن الحصول عليها عبر الاتصال بالمركز).

السهل ملاحظة كيف ساهم المعلمون في الجسم الجديد للمعرفة من خلال عرضهم قصصا حول كيفية إيجادهم لذاتيهم المهنية (Connelly and Clandinnin,1999). وعندما تناول المعلمون الأسئلة البحثية «كيف أحسن ما أقوم به؟» و «وكيف أساعدك على أن تتعلم؟»، أوجدوا نظرياتهم العملية التي اندمجت بنفسهم. هذه النظريات التربوية المعاشرة (Whitehead, 1989) تشكل

«أن نكشف ونبرر من وجهة نظرنا ما نؤمن به ونقدره.....ولكن ما يجب التضحية به هو خسارة حالة العلم المحايدة المغمورة بجفاف الحياة غير الملتزمة»

جسمًا نظرياً جديداً لا يتواجد فقط في الأطروحات، والرسائل والتقارير التي يكتبونها، وإنما أيضاً في الأشخاص أنفسهم عندما يتشاركون قصصهم في المجتمع. من وجهة النظر هذه، أنا أؤمن أن كل المارسين، في كل طرق الحياة المهنية، سينتجون مواصفات وتفسيرات لعملهم

كنظريات للممارسة الشخصية، لظهور كيف ولماذا اندمجاً في ممارسات مختارة، وتحملوا نتائج ممارساتهم. ولا تحتاج هذه التقارير فقط لأن تكتب: وإنما يمكن أن تكون أيضاً شفوية ومزعومة. ومثل أيسنر (Eisner,1993)، أعتقد أنني أحتج لأن أجده طرقاً جديدة ومبعدة لتناول قصص تعلمنا بحيث يمكن أن يتعلم الآخرون منها وفق نقاط القوة في تعلمهم وعاداتهم. وأعتقد أيضاً أن مسؤولية الجامعات والكليات هي دعم التعلم المهني الذاتي للمعلمين، من خلال تقدير مآذق الثقافة الجديدة للمعرفة التجريبية ودراسة الشخص لذاته تماماً كالنماذج التقليدية للثقافة. على الجامعات أن تتحرك بعيداً عن ممارسات علية التربويين في تقرير ما يقر به وما لا يقر به كمعرفة. فالادعاءات الحالية عن المعرفة، مدرومة بعمليات بحث جادة وإنجاح دلائل صادقة، ويجب أن تؤخذ هذه الادعاءات بجدية وينظر إليها كجزء هام من بنية المعرفة التي ستدعيم النظرية إلى المهنة المستندة للبحث. على الجامعات أن تعيد فهم نفسها كسيارات راعية تشجع التعلم التشاركي من خلال سرد القصص التربوية.

سرد القصص هو حوار وأكثر من ذلك أيضاً. وال الحوار عرض حي